

# Especialización territorial avícola en Monte, Provincia de Buenos Aires

## Poultry territorial specialization in Monte, Province of Buenos Aires

Silvia Busch<sup>1</sup> 

### RESUMEN

A partir de la integración mundial de la producción y del desarrollo de técnicas de conservación, creció la circulación de alimentos y, con ella, los procesos de especialización productiva. Conformando a los procesos de tecnificación del territorio, en las últimas décadas se constituyó una especialización territorial avícola en Monte, Provincia de Buenos Aires. En este artículo buscamos indagar la génesis e historia reciente de esa especialización territorial atendiendo a los movimientos en los circuitos de la economía urbana. La interpretación se basa en trabajos de campo realizados en Monte en 2017, 2019 y 2022; entrevistas realizadas en Escobar y en la Ciudad Autónoma de Buenos Aires; y análisis de fuentes secundarias, como documentación producida por agencias del Estado Nacional, información oficial de las empresas y noticias periodísticas. La estructura del texto aquí presentado se funda en un abordaje espaciotemporal: analizamos la densificación de la especialización territorial a partir del crecimiento y auge de Rasic Hermanos, luego el proceso de quiebra de la empresa que inaugura la desvalorización del medio construido y la participación de otros actores; por último, la compra de Granja Tres Arroyos de las instalaciones que profundiza la oligopolización de la producción avícola en el país.

**Palabras clave:** Circuitos de la economía urbana, medio construido, círculos de cooperación

### ABSTRACT

From global production integration and the development of conservation techniques increased food circulation and, with it, process of productive specialization. Conforming process of territorial technification, in the last decades a poultry territorial specialization was established in Monte, Province of Buenos Aires. The aim of this paper is to inquire the genesis and recent history of that territorial specialization attending the movements in the circuits of the urban economy. The interpretation is based on field work carried out in Monte in 2017, 2019 y 2022; interviews conducted in Escobar and Ciudad Autónoma de Buenos Aires; and analysis of secondary sources, such as documentation produced by agencies of the National State, official information from companies and journalistic news. The text structure is founded in a spatiotemporal approach: we analyse the densification of the territorial specialization since the growth of Rasic Hermanos, then the company bankruptcy process that inaugurates the built environment devaluation and the participation of other actors; finally, the purchase of Granja Tres Arroyos that deepens the poultry production oligopolisation in the country.

**Key words:** Circuits of urban economy, built environment, cooperation circles

<sup>1</sup> Consejo Nacional de Investigaciones Científicas y Técnicas (CONICET), Universidad de Buenos Aires, Universidad Nacional de Tres de Febrero; silviabusch@gmail.com

## Introducción

El crecimiento de la población urbana conlleva un aumento en la demanda de alimentos. A partir de la integración mundial de la producción y del desarrollo de técnicas de conservación, creció la circulación de alimentos y, con ella, los procesos de especialización productiva. La tendencia a la subordinación de cada localización a una estrategia de conjunto por parte de los grupos globales lleva a una creciente especialización; la contracara de la internacionalización de la economía es la especialización territorial productiva (Santos, 1996).

En la Argentina, las empresas globales alimenticias que se instalaron en mayor medida en la década de 1990 reforzaron la orientación exportadora de la producción de alimentos (Bisang & Gutman, 2005). Estas empresas indujeron reestructuraciones en la actividad buscando una convergencia con los parámetros operativos internacionales (Gutman & Gorenstein, 2005). Normas y técnicas orientadas a cumplimentar exigencias de los mercados internacionales se difundieron en los circuitos espaciales productivos (Busch, 2020a).

Como veremos, la producción avícola en el Partido<sup>2</sup> de Monte no ha sido ajena a estos procesos. El partido es parte del Noreste de la Provincia de Buenos Aires donde, junto con la Provincia de Entre Ríos, se concentra la actividad avícola en el país. En las últimas décadas, se ha constituido una especialización territorial avícola. En ese proceso, los actores que participan en el circuito espacial<sup>3</sup> promovieron cambios organizacionales que trastocaron formas, contenidos y destinos de la producción.

En este artículo buscamos indagar la génesis e historia reciente de la especialización territorial productiva (Santos, 1993; Santos & Silveira, 2011) avícola en el partido de Monte atendiendo a los movimientos en los circuitos de la economía urbana, es decir, a las divisiones territoriales del trabajo que la constituyen. Los circuitos de la economía urbana -superior e inferior- se diferencian por el capital, la tecnología y la organización (Santos, 2008). Las empresas del circuito superior están en posición de generar demandas, sus actividades suponen escalas de acción nacionales o mundiales y tienden a controlar la economía enteramente. Por el contrario, las empresas del circuito inferior se apoyan en el consumo existente, su integración tiende a ser local y son dependientes del circuito superior (Santos, 2008).

La interpretación se basa en trabajos de campo realizados en Monte en 2017, 2019 y 2022, y otras entrevistas realizadas en Escobar y en la Ciudad Autónoma de Buenos Aires. Además de la construcción de fuentes primarias hemos consultado fuentes secundarias, documentación producida por agencias del Estado Nacional, información oficial de las empresas y noticias periodísticas.

---

<sup>2</sup> En la Provincia de Buenos Aires, los partidos o municipios son la división administrativa de segundo nivel.

<sup>3</sup> En los desarrollos teóricos de Milton Santos sobre la geografía de los países periféricos la palabra "circuito" adquiere dos significaciones. Los circuitos de la economía urbana son resultado de las sucesivas modernizaciones y se explican en el párrafo siguiente en el cuerpo principal del texto. Los circuitos espaciales de producción son definidos por la circulación de materia. Como veremos también más adelante en el texto, ese movimiento es comandado por flujos no obligatoriamente materiales, es decir, capitales, informaciones, mensajes, órdenes, que constituyen los círculos de cooperación (Santos & Silveira, 2011).

La estructura de este texto se funda en un abordaje espaciotemporal (Santos, 1972), orientado a distinguir movimientos largos y empujes breves (Braudel, 2006) en los sistemas de acciones y de objetos que constituyen a la especialización territorial productiva. En la interpretación que proponemos, tres períodos resultan significativos para comprender el devenir de la especialización territorial productiva en Monte y su participación en las divisiones territoriales del trabajo. Se trata de períodos en los que se transforma la estructuración de la especialización territorial y, con ella, su posición en las relaciones más amplias de producción. El primero aborda la densificación de la especialización territorial a partir del crecimiento y auge de Rasic Hermanos. Esta situación se transforma a partir del proceso de quiebra de la empresa, que inaugura un segundo período caracterizado por la desvalorización del medio construido, la participación de otros actores y un nuevo lugar en relación con la producción en el país. Por último, en el tercero, la compra de Granja Tres Arroyos de las instalaciones profundiza la oligopolización en la producción avícola en el país.

## **Modernización y especialización territorial bajo el dominio de Rasic Hermanos**

A mediados del siglo XX, la tecnificación y el aumento en la productividad en la producción de alimentos ponía de manifiesto que la estructuración social desigual causa el hambre (Castro, 1957). En ese momento, los procesos de tecnificación del territorio se expandieron en la Argentina (Silveira, 1999).

Próxima al mercado más grande del país -entonces y ahora-, la avicultura en Monte fue parte de los procesos de modernización que agregaron contenidos técnico-científicos al territorio argentino. Las líneas genéticas híbridas para carne de ave se difundieron en el país durante la década de 1960 (Ciccolella, 1986; Lepratte, et. Al., 2015) y, con ellas, se extendió también la instalación de galpones para el crecimiento de los pollos (Palacios, 2003). Estas innovaciones llevaron a un aumento de la productividad, gracias a la posibilidad de criar más aves por unidad de superficie, al fin de la restricción de la estacionalidad, y a la mayor velocidad en la adquisición del peso adecuado para la comercialización<sup>4</sup> (Busch, 2018). El aumento de la producción y de la productividad se explican además por la difusión de una forma organizacional que tendió a la tercerización de actividades productivas -llamada también integración vertical o servicio de engorde-, promovida inicialmente por Cargill, durante la última dictadura militar (Lepratte, 2015). La interdependencia entre actores que desarrollan funciones -engorde, faena, incubación- constituye a la actividad avícola intensiva y de esas relaciones depende la organización del “abastecimiento de insumos materiales de modo de sustentar la continuidad del flujo del capital” (Harvey, 2010, p. 62). Como señalan Hentz y Hespagnol (2023) para el caso de Brasil, la organización de la producción a través de contratos en la producción avícola y porcina aseguró a las agroindustrias la calidad, cantidad y regularidad en el abastecimiento de materia prima. Se trata aquí de la constitución de una relación en la que grandes empresas centralizan la incubación, el nacimiento de los pollitos, la atención veterinaria, la producción de alimentos balanceados, la faena y la comercialización, al tiempo que contratan granjeros que cuidan las aves desde que tienen un día hasta que tienen el

---

<sup>4</sup> En los circuitos espaciales de carne de pollo, la genética constituye uno de los principales factores que afectan la velocidad de aumento de peso de las aves, junto con el índice de conversión alimentaria (Espindola, 2012).

peso adecuado para ser faenadas. La empresa las retira entonces a cambio de un precio que varía acorde al peso y al índice de conversión alimentaria.<sup>5</sup>

Además de asegurarse un mayor abastecimiento de aves, las empresas faenadoras disminuyeron costos (Senesi et. al., 2008) a través de esta innovación organizacional. Como en la expansión de la agricultura por contrato en Senegal (Baglioni, 2017, p. 5), esa relación es una forma de subcontratación que “externaliza el proceso de trabajo, junto con los riesgos y costos de producción, a productores locales”. La adopción de este sistema en Brasil hacia 1960 (Espíndola, 2012) implicó nuevas relaciones de producción mediante métodos, técnicas, equipamientos e insumos modernos; es decir un aumento considerable de la composición orgánica del capital.

Podríamos decir que se trata de arreglos espaciales en función de la implantación de una nueva división del trabajo. Como indica Carvalho David (2022, p. 224) sobre el circuito espacial de producción del trigo en Brasil, ese proceso es siempre selectivo e incompleto; se trata de las formas en que las actividades van a combinarse en los lugares “con vistas a agregar valor a las *commodities* e integrar la producción alimentaria a un nivel de circulación con mayores niveles de acumulación”.

La empresa Rasic Hermanos inició sus actividades operando galpones de engorde en Tristán Suárez en 1958 y, a partir de entonces, expandió y densificó fijos y flujos orientados a la producción de carne de pollo en el partido de Monte y sus alrededores, hasta la crisis que tuvo su punto de inicio en 2013. Durante esas décadas desarrolló innovaciones técnicas y organizacionales que la llevaron a constituir el circuito superior de la economía urbana; en 2015 abastecía de genética avícola a buena parte de los productores avícolas del país, y era la segunda empresa en producción de carne de pollo con el 12% de la faena (Ministerio de Economía y Finanzas Públicas, 2015). Comercializaba carne de pollo, subproductos y productos con valor agregado como empanados de pollo congelados en el mercado interno y externo.

Ese crecimiento fue posible gracias a los círculos de cooperación, es decir, los flujos inmateriales que comandan los circuitos espaciales de producción (Santos, 1996a; Santos y Silveira, 2011), construidos por la empresa y por organizaciones del ramo con agencias del Estado Nacional. En relación con los procesos que estudiamos, para la comercialización de pollo en el exterior es necesario sostener el estatus sanitario del país. El Estado Nacional desarrolla programas y participa de organizaciones internacionales como la Organización Mundial del Comercio, la Organización para la Alimentación y la Agricultura y la Organización Mundial para la Salud buscando el reconocimiento de su estatus sanitario, como país libre de la enfermedad de Newcastle y de influenza aviar (Busch, 2020b). El trabajo que realizan desde el SENASA es capilar: controlan las condiciones de bioseguridad cada dos meses en las granjas de reproductores o incubación y anualmente en las de engorde.

Por otro lado, los sucesivos gobiernos kirchneristas lograron mercados y dieron subsidios y financiamiento al desarrollo de la avicultura en el país. En 2004 los gobiernos de Argentina y Venezuela alcanzaron un acuerdo bilateral de intercambio de petróleo por alimentos y equipamien-

---

<sup>5</sup> El índice evalúa la relación entre el alimento ingerido y el aumento de peso del ave.

to. En ese contexto, Venezuela pagaba el pollo argentino un 42% más que cualquier otro importador. Durante la vigencia del acuerdo (2004-2012), la producción de Rasic Hermanos abasteció buena parte de las exportaciones a Venezuela (Busch, 2018). Por otra parte, entre 2007 y 2011 el Estado dio compensaciones para la compra de maíz y soja, materias primas de los alimentos balanceados, y posteriormente, reintegros del derecho a exportación que alcanzaban su totalidad e incluso lo superaban en el caso de productos de mayor valor agregado (Ministerio de Economía y Finanzas Públicas, 2015). Desde el Estado Nacional se han otorgado también múltiples financiamientos entre los que destacamos el Programa de Financiamiento Productivo del Bicentenario<sup>6</sup> creado en 2009, a través del cual grandes empresas como Rasic Hermanos han modernizado buena parte de sus plantas.

Como resultado de los procesos de innovación y de los círculos de cooperación construidos, entre 2003 y 2011 la producción avícola argentina pasó de faenar 300 millones de aves a más de 700 millones, mientras que el consumo interno pasó de 18 a 39,5 kilos por habitante y las exportaciones crecieron a un promedio de 37% anual (Yauhar, 12 de julio de 2012).

Entre las innovaciones técnicas y organizacionales que gestó la empresa en su sede de regencia en Ezeiza destacamos la normatización, estandarización e informatización, tendientes a una coordinación centralizada en el contexto de la expansión de sus divisiones territoriales del trabajo y de la tercerización de actividades productivas (Busch, 2020a). La certificación y el cumplimiento de normas como BPM, HACCP<sup>7</sup> y trazabilidad sentaron la estandarización en los procesos productivos al tiempo que habilitaron la comercialización en el mercado externo. En 2005 Rasic Hermanos fue la primera empresa agroindustrial en incorporar el sistema SAP ERP; una herramienta orientada a la unificación de la información para reducir tiempos, integrar y estandarizar los procesos, y mejorar los sistemas de gerenciamiento.

La normatización y la estandarización conllevan la automatización de los procesos productivos, reforzando la tendencia a la tecnificación del territorio. En el país, se han automatizado procesos en la faena avícola (Ministerio de Economía y Finanzas Públicas, 2015). Gracias a sus equipamientos de proceso automatizado en 2007 Rasic Hermanos faenaba 8.000 pollos por hora (Huergo, 2007). En el engorde de los pollos, la automatización puede involucrar el abastecimiento de agua y alimento y el control del ambiente (Ministerio de Economía y Finanzas Públicas, 2015), influenciando los resultados zootécnicos (Espíndola, 2012). Como en los procesos de modernización agrícola en Brasil (Alves, 2019), aumentan los consumos productivos y también la demanda de servicios. En la medida en que buena parte del equipamiento proviene del mercado externo, aumenta también la dependencia externa.

Sin embargo, dado el alto costo de los equipamientos y programas (Zafalon y Diniz Filho, 2023), y que este debe ser afrontado por los granjeros, no todas las granjas cuentan con sistemas automatizados. Por lo tanto, en Argentina, las granjas están atravesadas por una gran heteroge-

---

<sup>6</sup> El Programa fue creado por el Poder Ejecutivo Nacional en 2009 y constó de créditos con fondos del Tesoro Nacional, destinados a financiar proyectos de inversión de cualquier actividad (Ministerio de Economía y Finanzas públicas, 2015). La avicultura fue el segundo ramo en importancia por la cantidad de proyectos y el monto asignado.

<sup>7</sup> Se trata de normas que tienden a la estandarización de los parámetros de control de los alimentos. Buenas Prácticas de Manufactura (BPM) es una condición necesaria para iniciar la certificación de Análisis de Peligros y Puntos de Control Críticos (HACCP), que se institucionalizó globalmente a través de las directrices del Comité del Codex Alimentarius (Marichal, 2013).

neidad en sus estructuras productivas (Ministerio de Economía y Finanzas Públicas, 2015). Las granjas con alto grado de automatización son privilegiadas en la selección de granjas integradas por las grandes empresas faenadoras (Busch, 2018).

A esta diferenciación entre productores avícolas se agrega el tipo de alimentación de las aves; la progresiva orientación al mercado externo en la producción avícola ha implicado una especialización al interior de cada una de las empresas. Mientras que en la producción para el mercado interno se administran antibióticos promotores de crecimiento a las aves, dado que desde 2006 el mercado europeo exige la inexistencia de esos antibióticos en la carne de pollo (Espíndola, 2012), la producción que se orienta a la exportación con ese destino los excluye. Esa exigencia implicó, en Argentina, una diversificación en la producción de alimentos para las aves que se realizan sin antibióticos, con probióticos y prebióticos de origen vegetal. En los últimos años de funcionamiento de Rasic Hermanos en la mitad de las granjas de engorde se administraban alimentos con antibióticos y en la otra mitad sin estos.

Quizá la innovación más importante para comprender la posición de Rasic Hermanos en el circuito espacial de producción en el contexto descrito es el desarrollo genético de la línea Ross del laboratorio Aviagen del Holding EW Group y la obtención de la licencia para su comercialización en el país. Entre fines de la década de 1980 y mediados del 2010 Rasic Hermanos importó genética avícola -en el país se importan abuelos<sup>8</sup>- que era transportada desde Ezeiza al Complejo "El Rodeo" en el Partido de Monte. Allí se realizaba la cría de las aves-abuelos, el cruce entre las aves y el nacimiento de los padres. Los padres o reproductores luego eran comercializados o distribuidos a sus sedes con función de recría y reproducción de padres, donde se producían los huevos que, después de haber sido incubados, serían los pollitos BB que crecían en las granjas de engorde para luego ser faenados. Cada lote de 9.000 abuelos se estimaba en 420.000 U\$D en 2017<sup>9</sup> (Busch, 2018); de cada reproductor abuelo nacían 7.000 pollitos BB (Palacios, 2003).

El usufructo de las licencias de las marcas de genética avícola supone una subordinación en los sistemas de acciones de cada empresa a la regencia de los laboratorios. Para otorgar las licencias, los laboratorios de genética avícola desarrollan un manual exclusivo de instrucciones con los modos de proceder para el crecimiento de los abuelos y su reproducción. La minuciosidad de la secuencia de acciones impuestas por la marca incluye precisiones sobre el entorno donde crecerán los abuelos como la distancia con otras actividades productivas, el tipo y la cantidad de comida, la graduación de luz y espacio a lo largo de los días (Busch, 2018).

En estos procesos, las empresas globales ejercen la regencia sobre las técnicas y la organización territorial del desarrollo genético aviar que se realiza en el país, profundizando la tendencia a que movimientos de la economía internacional repercutan en los países subdesarrollados (Santos, 1969). Se trata de la construcción de círculos de cooperación "mucho más anchos, amplios y profundos, ahora asociados más estrechamente a motores económicos de orden no sólo nacional, sino también internacional" (Santos, 1996, p. 110).

---

<sup>8</sup> El desarrollo genético avícola que se realiza en el país abarca desde la importación de abuelos. Estos se reproducen, luego se crían y recrían los padres de los pollitos BB que son finalmente comercializados (Busch, 2018).

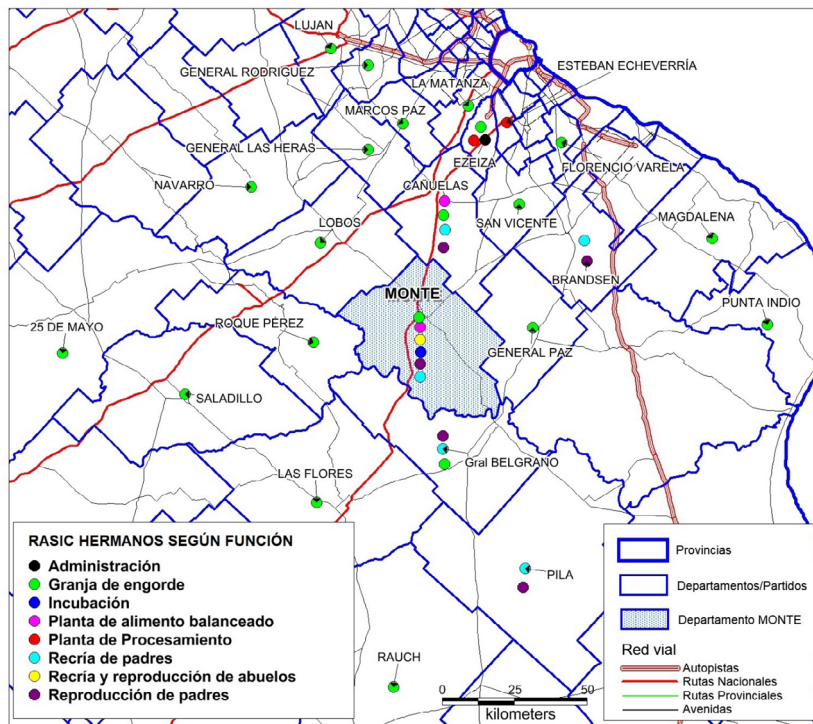
<sup>9</sup> Información proveniente de las entrevistas realizadas en el trabajo de campo en Monte realizado en septiembre de 2017.

La expansión de la topología de la empresa fue incorporando, sucesivamente, divisiones del trabajo pretéritas (Busch, 2018). Una adquisición importante fue la infraestructura de SAPRA, del Hogar Obrero, a principios de 1990: un frigorífico avícola, una planta de alimento balanceado y 13 granjas entre Ezeiza y Cañuelas. Posteriormente, en la crisis del 2001, estableció vínculos con granjeros que abastecían a la empresa avícola San Sebastián (Palacios et. al., 2009). A partir de esas adquisiciones, la empresa duplicó la escala de producción.

Con la ampliación de objetos fue diversificando funciones; si inicialmente tenían exclusivamente granjas, en la década del 2010 contaban con granjas, incubación, cabañas de abuelos, cría y recría de padres, molinos especializados según la edad de las aves, faena, elaboración de alimentos congelados y elaboración de subproductos. A continuación, presentamos la Figura N°1 donde podemos visualizar su organización territorial en la década del 2010.

**Figura N°1**

La centralidad de Monte en la división territorial del trabajo de Rasic Hermanos, 2015



Fuente: Elaboración propia / Cartografía Digital: Lic. Mariana Caspani

Como vemos en la Figura N°1, la empresa concentraba todas las funciones en el municipio de Monte, excepto las de procesamiento y regencia. Otros municipios en los cuales se localizaban funciones importantes eran Cañuelas, Ezeiza y Esteban Echeverría. En la Figura N°1 podemos apreciar también la expansión territorial de las granjas de engorde<sup>10</sup>. Dado el ritmo acelerado

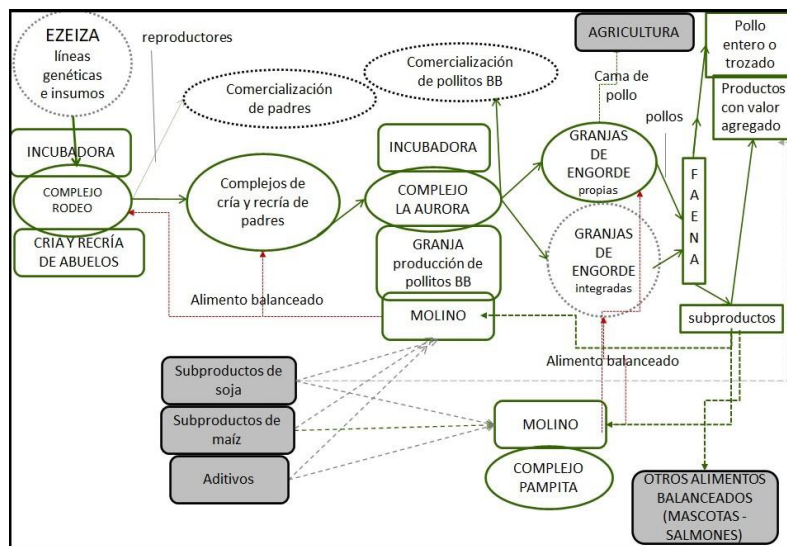
<sup>10</sup> Dada la densidad de objetos en la organización territorial de la producción avícola, en la Figura N°1 mostramos la existencia de sedes de la empresa a escala sub-nacional. Por lo tanto, un punto puede indicar la existencia de más de una sede en el partido. En efecto, sólo en 2002 la empresa tenía 34 granjas de pollos parrilleros y contrataba otras 126 para el engorde (Palacios, 2003).

de crecimiento de los pollos (28 a 50 días dependiendo del mercado), el costo del transporte y la organización logística que conlleva, las empresas tienden a localizar y/o contratar granjas de engorde en lugares próximos a su planta de faena (Busch, 2018). Sin embargo, las granjas de engorde se esparcen más allá de ese cálculo económico. Dado que las aves son proclives a gran cantidad de enfermedades de fácil expansión, la sanidad se constituye en un factor en la organización territorial de la producción avícola a gran escala (Busch, 2018). Atendiendo a que las nuevas técnicas pueden exigir redistribuciones geográficas (Fel, 1978), podemos decir que la producción intensiva de aves y su naturaleza enfermiza conllevó cambios en las localizaciones orientadas a la producción. Encauzada al sostenimiento del estatus sanitario, la dispersión entre las localizaciones avícolas fue reglamentada por las agencias del Estado Nacional.<sup>11</sup> Por lo tanto, la dispersión y capilaridad de las granjas de engorde y la tendencia a la proximidad con las plantas de faena conforman la especialización territorial.

Como vemos en la Figura N°2, a la densidad de sedes orientadas a la producción avícola, corresponde una circulación material también densa (Busch, 2018): huevos, pollitos, pollos, alimento balanceado, subproductos, cama de pollo, vacunas, insumos y equipamiento. Para tener una idea del volumen podemos decir que anualmente se trasladaban 600.000 toneladas de alimentos desde los molinos Pampita y Cañuelas a las granjas de engorde y 60.000.000 pollitos BB desde las incubadoras hasta las granjas de engorde y, diariamente, 400.000 aves desde las granjas de engorde a las plantas de faena en los partidos de Ezeiza y Esteban Echeverría.

**Figura N°2**

Circulación material y organización de la producción en Rasic Hermanos



Fuente: Elaboración propia.

En la circulación material podemos apreciar la relevancia contemporánea de la tecnociencia en la producción de alimentos: la principal materia prima para los alimentos balanceados de las

<sup>11</sup> La Resolución 614 de 1997 de SENASA reglamentó los radios mínimos de instalaciones avícolas con distintas funciones.



aves son subproductos de los circuitos de maíz y de soja y de las propias aves. Innovaciones técnicas mediante, la división territorial del trabajo avícola es complementaria a las del maíz y la soja. Esto explica que, como ha indicado Bernardes (2021), la intensificación de los cultivos de soja y de maíz agencia el crecimiento de la cadena de carnes. La tecnociencia habilita también a que dos ingredientes principales de los empanados de pollo congelado sean subproductos: harina de soja y carne reconstituida, subproducto de la faena de aves (Guerra et. al., 2007).

Por otra parte, la cama de pollo es usada como abono en agricultura y subproductos de la faena conforman los alimentos balanceados de los propios pollos y de otros animales. Materiales que habrían resultado desechos son valorizados gracias al conocimiento científico que les permite a las empresas “aumentar la circulación de las mercaderías y transformarlas nuevamente en dinero” (Silveira, 2016, p. 54).

Como en Brasil (Santos & Silveira, 2011), la complejización y extensión de la división territorial del trabajo implicó aumentos en la circulación de bienes, demandando grandes sistemas de ingeniería. En la realización de transportes periódicos, la firma hace uso de autopistas, rutas nacionales y provinciales. Ya en la década de 1990, la industria alimentaria había tendido a asentarse en los bordes externos del Área Metropolitana de Buenos Aires, en un arco de ciudades vinculadas funcionalmente con la aglomeración (Blanco, 1996). Las plantas de faena de Rasic Hermanos se localizaban próximas al mercado bonaerense, en los bordes de la autopista Ezeiza-Cañuelas y buena parte de sus instalaciones se encontraban en partidos atravesados por la Ruta Nacional 3: Cañuelas, Monte y General Belgrano. Las rutas provinciales más usadas fueron la 41 y la 215.

Ahora bien, nada de esto se realizaría si no fuera por el trabajo desarrollado en cada una de las sedes. Como indican Santos y Silveira (2011, p. 105) en relación con Brasil “gracias a los progresos de la ciencia y de la técnica y a la circulación acelerada de informaciones, se generan las condiciones materiales e inmateriales para aumentar la especialización del trabajo en los lugares”. Así, buena parte de los trabajadores en Monte y sus alrededores se orientan o se han orientado en algún momento a la avicultura: corredores, transportistas, sexadores, granjeros, quienes reparan infraestructura, quienes levantan las camas de pollo, quienes hacen el hidro-lavado de las granjas, bioquímicos que realizan análisis de agua, quienes colocan y arreglan las instalaciones de agua, eléctricas y de gas, veterinarios. Hägerstrand (1982, p. 323) proponía atender a las trayectorias de actores sociales para ayudarnos a apreciar “el significado de la continuidad en la sucesión de situaciones”. Así, el trabajo que constituye esta especialización territorial productiva es realizado por actores sociales con trayectorias y saberes construidos en ella, que la viabilizan.

Por ejemplo, en el desarrollo genético, el sexado de los reproductores es lo que permite eficacia en la reproducción posterior. En Rasic Hermanos se realizaba con una técnica proveniente de Japón que lleva un año de aprendizaje: se trata del reconocimiento del sexo de los pollos a través de la visualización de manchas en el ano que perduran entre 12 y 30 horas después del nacimiento. El equipo contratado por Rasic Hermanos en 1987 había empezado ese trabajo hacia 1960 en la línea Cobb y luego también prestó servicios en la avícola San Sebastián (Drovetto, 2015). Quienes trabajan como granjeros precisan saber cómo administrar estufas, túneles, riego y ventiladores para que las aves tengan la temperatura y la humedad apropiadas; reconocen chasquidos de las aves y otros síntomas para saber cuándo convocar al veterinario; evalúan qué gastos privilegiar en infraestructura y maquinaria; negocian con las empresas faenadoras y con el SENASA y la Mu-

nicipalidad para la habilitación. En palabras de Akrich (1993, p. 93) “en los procesos técnicos, los propios actores se encuentran especificados”.

La actividad avícola es importante para los trabajadores en el Partido y en la ciudad de San Miguel del Monte. En 2008 Palacios y Delménico (2013) calculaban que empleaban al 19% de la Población Económicamente Activa; en 2019 en el Municipio estimaban que había 700 personas empleadas directamente en avicultura. Invitándonos a estudiar la estructuración espacial pero desafiando dicotomías instaladas, Santos (1993, p. 52) sostuvo que, en los procesos de modernización, el consumo productivo rural adapta a las ciudades aledañas, convirtiéndolas en ciudades del campo:

*Como el campo se torna extremadamente diferenciado por la multiplicidad de objetos geográficos que lo forman, por el hecho de que esos objetos geográficos tienen un contenido informacional cada vez más distinto (lo que se impone, porque el trabajo en el campo está cada vez más cargado de ciencia) todo eso lleva a que la ciudad local deje de ser la ciudad en el campo a transformarse en la ciudad del campo.*

Con la modernización de la producción del algodón en Brasil, se conformaron centros urbanos adecuados al desarrollo de los cultivos tecnificados (Lamas, 2007). En el desarrollo de esta especialización territorial, mientras que la regencia de la producción, la contratación de servicios cualificados y la adquisición de grandes equipamientos se realiza en la metrópoli de Buenos Aires o en el exterior, una serie de servicios, trabajos, bienes e insumos son demandados en la ciudad, en el Partido o en zonas aledañas. Es local la mano de obra contratada para levantar la cama del pollo en las granjas y para cortar el pasto, así como para realizar el transporte.

Atendiendo a la participación de estos procesos en la formación socio-espacial argentina podemos decir que las sucesivas modernizaciones tienden a la implantación más consolidada de datos de ciencia, técnica, información y finanzas, constituyendo al área concentrada del país. Se trata de porciones del territorio donde la división del trabajo es más intensa, en los que convergen objetos y acciones modernas (Santos, 1993; Santos & Silveira, 2011). Las dinámicas de las especializaciones territoriales productivas constituyen al área concentrada (Busch & Donato Laborde, 2021) que en Argentina abarcaría el Área Metropolitana de Buenos Aires, la provincia de Buenos Aires y Córdoba, y el centro y sur de la provincia de Santa Fe (Di Nucci, 2010). Podemos decir entonces que en este período la especialización territorial productiva avícola es una de las especializaciones que han contribuido a la concentración de objetos técnicos y acciones tecnificadas en la Provincia de Buenos Aires.

## **Cambios en el circuito superior, crisis y desvalorización de las divisiones territoriales del trabajo**

El proceso de crisis que se inició en 2013 puso de manifiesto la relevancia de los círculos de cooperación en finanzas que, a partir de la tecnificación del territorio, resultan determinantes en el desarrollo de actividades productivas (Santos, 2014). En efecto, su puntapié fue el endeuda-

miento de 1.200 millones de pesos<sup>12</sup> que acumuló la empresa a lo largo de 2013. Dos años antes el gobierno había cesado las compensaciones al maíz y a la soja y en 2012 finalizó el acuerdo con Venezuela; es decir, aumentaron los costos y disminuyeron los mercados.

En 2014 la empresa buscó reducir la escala de producción y la cantidad de trabajadores en las plantas. Para hacerlo solicitó el Procedimiento Preventivo de Crisis; las organizaciones de trabajadores se opusieron y no pudo realizarlo. A partir de entonces, las organizaciones desarrollaron distintas estrategias de lucha (ocupación de la planta, cortes en la autopista Buenos Aires-Ezeiza, marchas en el Obelisco en el centro de la ciudad de Buenos Aires) buscando salvaguardar empleos y condiciones de trabajo. En esta situación, las organizaciones de trabajadores se constituyeron en agencias de lucha, de enfrentamiento frente a los procesos de modernización que promovía la empresa en detrimento de sus condiciones de trabajo.

Entre 2014 y 2015 (año electoral), agencias de los gobiernos nacional y provincial dictaron la conciliación obligatoria, dictaminaron una convocatoria de acreedores, y dieron ayudas para pagar parte de los salarios y la comida de las aves. Se trata, en su conjunto, de arreglos institucionales que, como indica Harvey (2010), facilitan la continuidad del flujo del capital en el tiempo y en el espacio en el contexto de la compleja división social del trabajo. La empresa despidió trabajadores, dejó de pagar aportes previsionales y aguinaldos, pagó salarios en cuotas y los recortó a un porcentaje, redujo la producción y empeoró su calidad (por ejemplo, se alimentaba menos a los pollos). La deuda aumentó; además de los \$ 1.200 millones en impuestos impagos, hacia fines del 2015 la deuda era de \$ 139 millones<sup>13</sup> en créditos bancarios, \$ 216,6 millones<sup>14</sup> en cheques emitidos sin fondos y otro monto en aportes previsionales de sus empleados (Alconada Mon, 14 de julio de 2016). En el transcurso de esos dos últimos años, la posición y disposición de Rasic Hermanos y las condiciones de posibilidad para constituir círculos de cooperación no permitieron revertir la crisis.

Ese proceso atravesó al conjunto del sistema de acciones y de objetos que constituían a la especialización territorial descrita en el apartado anterior. Como Rasic Hermanos redujo a la mitad la producción y echó a la mitad de los trabajadores de sus instalaciones, las granjas de engorde integradas se encontraron con pollos en edad de faenar sin quién les pague por su producción o realice la faena, sin alimentos y antibióticos para administrarles. Dependientes del circuito superior y con una integración local de sus actividades (Santos, 2008), podríamos decir que una parte de los productores integrados conformaba el circuito inferior de la economía urbana. El resultado del proceso fue la degradación del medio construido, la pérdida de condiciones de bioseguridad y el abandono de buena parte de las granjas.

La reducción en la producción de los alimentos balanceados para las aves, que había pasado de 1200 a 400 toneladas, llevó incluso a la matanza 9 millones de pollos que por falta de alimentación ya no resultaban productivos.

---

<sup>12</sup> En diciembre del 2013 el cambio oficial del dólar rondaba los 6,13 pesos; considerando ese cambio la deuda era de 195 millones de dólares.

<sup>13</sup> En diciembre del 2015 el cambio oficial del dólar era 9,7 pesos, la deuda era de 14.300.000 dólares.

<sup>14</sup> En diciembre del 2015 el cambio oficial del dólar era 9,7 pesos, la deuda era de 22.329.896 dólares.

Rasic Hermanos se endeudó progresivamente con los productores integrados. La crisis en las plantas de faena y procesamiento llevó a que en algunas granjas se guarden pollos en edad de faenar sin posibilidad de ser trasladados. En palabras de una productora avícola integrada con la firma “en 2015 les debían los pagos de abril a diciembre; en ese momento tenían muchos pollos en el galpón porque Rasic rellenaba y rellenaba” (Productora avícola en Monte, comunicación personal, 21 de noviembre de 2019).

La pérdida en las condiciones de bioseguridad llevó a que las granjas perdieran la habilitación para exportar y buena parte también para producir. Las infraestructuras de los galpones se vieron dañadas e incluso abandonadas. En la Figura N°3 presentamos imágenes satelitales donde puede apreciarse la evolución de dos granjas sobre la Ruta 41, a 10 kilómetros de San Miguel del Monte.

**Figura N°3**

Imágenes satelitales de granjas en funcionamiento (2012) y abandonadas en la crisis (2017)



Fuente: imágenes descargadas de Google Earth

Como resultado de la crisis, buena parte de los trabajadores se vieron en la necesidad de buscar otros medios de subsistencia. Entre ellos, hubo quienes empezaron a prestar el servicio de hidro-lavado<sup>15</sup> a otros productores, situación que pone de manifiesto la especialización del trabajo como agencia en la continuidad de las especializaciones territoriales productivas. Como indican Santos y Silveira (2011, p. 135) “es el imperio, en el lugar, de un saber-hacer anclado a un arreglo determinado de objetos destinados a la producción”.

<sup>15</sup> Después de cada camada de pollos, las granjas deben descansar y desinfectarse. Para ello se usan hidrolavadoras.

Un conjunto de productores buscó otros compradores frente a la falta de pago. Con el paso del tiempo, lograron integrarse con otras empresas y permanecieron en la actividad. El dominio de los fijos y flujos orientados al engorde en Monte se descentralizó, y crecieron otras empresas del circuito superior -como Coto- y también la porción marginal del circuito superior. Se trata de empresas subordinadas al circuito superior puro, con grados más bajos de tecnología y capital (Santos, 2008), cuya “capacidad de contar con objetos modernos y conocer las formas de utilizarlos no les atribuye el poder de organizar la producción y la circulación a escala territorial” (Silveira, 2016, p. 30). Nos referimos a empresas como Alibue y Nutrisur. Esta última, además de operar con granjas que antes trabajaban para Rasic Hermanos, compró una planta de incubación. Es un crecimiento cimentado, en parte, en la adquisición de una porción degradada del medio construido como fábricas en desuso o en proceso de quiebra (Busch, 2018). Atendiendo a los argumentos de Moraes (1998, p. 151) “la desvalorización de los fijos es un indicador de las divisiones del trabajo pretéritas y de la llegada de nuevas, al tiempo que de la imposibilidad de los agentes de sumarse a la modernización siguiente”. En ese sentido, podemos decir que “la empresa adquiere, con la forma, localizaciones de especializaciones productivas que funcionaron en tiempos pasados. Son puntos en el territorio, nodos cuya integración en las topologías de las empresas del ramo funcionó alguna vez” (Busch, 2019, p. 10).

Ahora bien, el cambio entre antes y después de la quiebra fue que finalizó el año electoral. Días después del cambio de gobierno se decretó la quiebra. La justicia otorgó entonces la potestad de operar la empresa al consorcio Proteinsa S.A., integrado por las firmas Ovoprot Internacional S.A., Tanacorsa S.A. y Grupo Lacau. Al abrirse la licitación para gestionar las instalaciones de Rasic Hermanos en 2016 se ratificó la gestión del consorcio Proteinsa frente a su oponente Avícola del Plata, que integraba a Granja Tres Arroyos, Adeco Agro y el Grupo Lartirigoyen.

Proteinsa se limitó a continuar cierta producción sin realizar inversiones en infraestructura; las fuentes consultadas convergen en señalar ese abandono. Tras dos años de ocupar las instalaciones, desarrollaba un 40% de la producción que había alcanzado Rasic Hermanos y no había incorporado a los trabajadores despedidos en las plantas de procesamiento. En la Figura N°4 podemos ver camiones para el transporte de pollitos BB con la pintura deteriorada en el predio de crecimiento de padres e incubación La Aurora.

**Figura N°4**

Infraestructura degradada de Proteinsa, 2017



Fuente: fotografía de la autora

En el proceso de quiebra la firma perdió la licitación de la línea genética Ross. En esos años, siguieron importando abuelos y realizando el desarrollo genético en el Complejo "El Rodeo" para abastecer a sus propias granjas, pero no pudieron comercializar más padres ni pollitos BB.

Quizá el evento más determinante para Proteinsa fue el incendio en la planta de incubación La Aurora en julio de 2017, cuando se destruyeron 4,6 millones de huevos fértiles y 54 plantas incubadoras. La prohibición de importación de padres y pollitos BB de líneas pesadas a partir de 2002<sup>16</sup> hace de su comercialización un atributo exclusivo y excluyente de las empresas que cuentan con licencias de los laboratorios globales en el país. Además de las pérdidas económicas, para continuar la producción la empresa se vio en el problema de comprar esa cantidad de pollitos BB en un duopolio, New Gen Breeders y Reproductores Cobb, de Granja Tres Arroyos.

En agosto de 2017 habían acumulado deudas con corredores de granos y en noviembre de ese año Ovoprot, uno de los integrantes del consorcio, incumplió el pago de una Obligación Negociable. Mientras tanto continuaron también las movilizaciones pidiendo el pago de indemnizaciones y la reincorporación de trabajadores en las plantas de procesamiento.

## **Oligopolización de la producción avícola en el país, Granja Tres Arroyos en Monte**

En abril de 2018, la empresa Wade S.A. compró las instalaciones de Rasic Hermanos. La empresa conforma el grupo avícola más grande del país, Granja Tres Arroyos, que entonces ya contaba con 6 plantas de faena distribuidas en Uruguay y en las provincias argentinas de Entre Ríos, Buenos Aires, Córdoba y Chaco. Se trata del grupo con mayor faena del país, concentrando el 40 % de las exportaciones de carne de pollo. Sherma et. Al. (2021) sostienen que, en Brasil, la adquisición o fusión de empresas medianas regionales fue parte de las estrategias empresariales de salto de escala y aprovechamiento de oportunidades frente a problemas financieros o de abastecimiento de insumos. Habiendo sido declarada esencial por tratarse de producción de alimentos, la avicultura siguió desarrollando actividades durante la pandemia de SARS-CoV-2.

La cooperación construida por la empresa argentina atraviesa agencias de los estados nacional y provinciales, bancos privados y empresas globales. Con los Fondos del Bicentenario, Granja Tres Arroyos modernizó sus instalaciones en Pilar y Capilla del Señor, construyó una incubadora en Gualaguaychú, y realizó obras en granjas en Brandsen, Provincia de Buenos Aires, y en Hasenkamp, Provincia de Entre Ríos (Busch, 2018). El Banco de Entre Ríos y el Nuevo Banco del Chaco financiaron las instalaciones de la empresa en esas provincias y también a las granjas de engorde que se constituirían en sus proveedoras. Además del financiamiento público, Granja Tres Arroyos recurrió a préstamos de bancos privados y de organismos internacionales. En 2006, tenía deudas con los bancos Credicoop, Francés y Galicia. En 2009 accedió a un crédito por USD 8.000.000 de Invest BID.

La posición de Granja Tres Arroyos en el circuito espacial de producción se transformó antes de la compra, más bien a partir de la crisis. Si las empresas compiten por medio construido, mer-

---

<sup>16</sup> La resolución 598 del Servicio Nacional de Sanidad y Calidad Agroalimentaria (SENASA) de 2002 estableció que las aves pesadas (orientadas a la producción de carne) pueden importarse a partir de abuelos, no padres ni pollitos BB.

cados y cooperación, a partir de la quiebra de Rasic Hermanos Granja Tres Arroyos amplió sus mercados, no sólo en relación con el pollo parrillero sino sobre todo en relación con la genética avícola. Ya en 2012, la empresa realizó obras para aumentar en un 50% su capacidad de producir reproductores en el predio Santa Elena, ubicado en el Departamento de La Paz. En 2019 el director general de Cobb-Vantres para América del Sur se jactaba de tener más del 65% del mercado de todas las reproductoras que eran producidas y vendidas en Argentina; es decir que de cada 10 pollos consumidos 6,5 eran de Cobb (Cátedra Avícola, 9 de agosto de 2019).

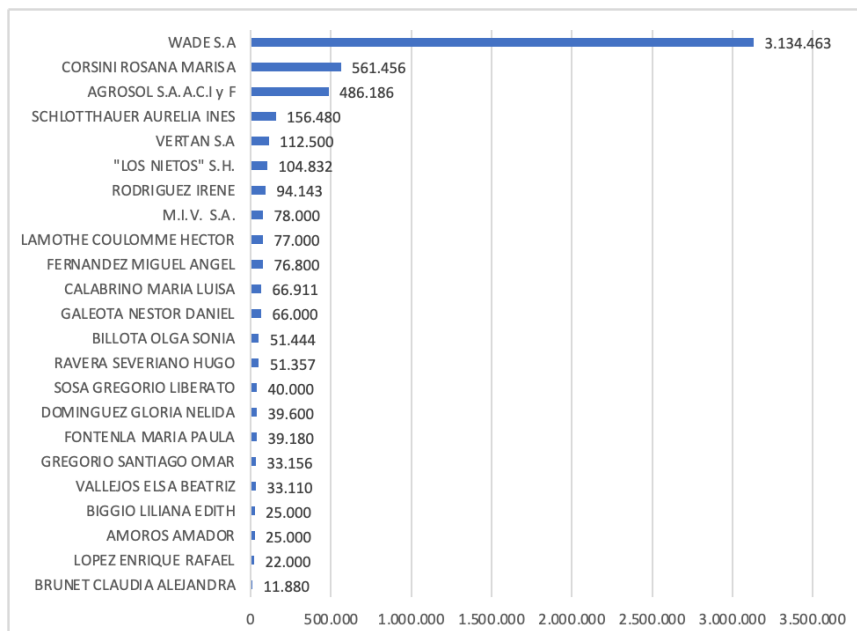
Tyson Foods, empresa global de origen norteamericano, posicionada como número 2 en comercialización de aves a escala mundial, domina el principio y buena parte del final del circuito espacial de producción en Granja Tres Arroyos. Son propietarios de Cobb Vantress, con la que Granja Tres Arroyos armó el *joint venture*, Reproductores Cobb S.A para el desarrollo genético. Además, desde 2002 la empresa norteamericana les compra pollo a fasión para ser comercializado con la marca Tyson Foods.

Granja Tres Arroyos también logró posicionarse como proveedora de cadenas globales de comidas rápidas como McDonald's y Kentucky Fried Chicken, cuando estas incorporaron *nuggets* de pollo entre sus menús. En los últimos años, sus productos elaborados, como empanados de pollo congelado, se comercializan en grandes supermercados como Jumbo, Carrefour y Coto.

Ahora bien, a partir de la compra de las instalaciones de Rasic Hermanos, la firma obtuvo la marca Cresta Roja y los mercados que alcanzaba, y amplió su escala de producción de carne de pollo, alimentos balanceados y subproductos. Presentamos a continuación la Figura N°5 donde podemos apreciar la capacidad instalada de las granjas de engorde en el Partido de Monte en 2022.

**Figura N°5:**

Cantidad de aves en la capacidad instalada de granjas de engorde en Monte por titular, 2022



Fuente: Elaboración propia a partir de información brindada por el SENASA, 2022.

Aun cuando desde el proceso de quiebra de Rasic Hermanos en 2015 otras empresas empezaron a operar en Monte, las instalaciones de Granja Tres Arroyos concentran cerca del 60% de la capacidad instalada productiva. Si consideramos que en la Figura N°5 están representadas exclusivamente las granjas propias, pero no las integradas, la concentración es aún mayor. Por ejemplo, en 2019, Granja Tres Arroyos faenaba además la producción de cerca del 30% de las granjas integradas, elegidas en base a su escala de producción.

En las granjas de Monte se dio un cambio en la orientación de la producción a partir de la compra de Granja Tres Arroyos. Desde entonces, no se recuperó la habilitación para la exportación y las granjas se orientan exclusivamente al mercado interno. La firma concentra en su planta de Capitán Sarmiento, en la Provincia de Buenos Aires, la faena para exportación, y usa las instalaciones de Monte y de otros lugares del país, para el mercado interno.

Por otra parte, hay una mayor subordinación de los sistemas de acciones y de objetos. Un trabajador de una de las sedes de Wade S.A. en Monte comentó que:

*hubo un cambio en la capacidad de incidir en las decisiones que se toman en torno a la producción. Antes si alguien les decía que había un cebo para ratas que andaba bien, lo probaban y lo distribuían a las granjas. Ahora todo viene desde Capital y ellos lo aplican; cualquier compra funciona así*

El conjunto de decisiones en el lugar se subordina técnica y políticamente a las lógicas de Granja Tres Arroyos. Dando cuenta de los procesos de valorización del territorio en Brasil, Santos y Silveira (2011, p. 302) señalaban que

*El territorio puede valorizarse en un momento dado para el ejercicio de cierto nivel de capital y (...) la constitución de una fracción del territorio puede ser también diferentemente aprovechada según el tipo de producto. En otras palabras, para el producto A el territorio se valoriza, en cuanto para el producto B este se valoriza menos o se desvaloriza. Se trata, pues, de un valor relativo y no absoluto, y que por eso exige cualificación, adjetivación.*

En el caso de los sistemas de acciones y de objetos orientados a la producción de carne de pollo en Monte podemos decir que la valorización no estuvo sujeta al producto en sí, sino más bien al dominio en el que se insertaba; es decir, a la regencia de Granja Tres Arroyos.

## Conclusiones

En Monte, la constitución de una especialización territorial productiva avícola tecnificada se fundó en la diferenciación entre los circuitos de la economía urbana. La profundización de la división social y territorial del trabajo en la actividad volvió más densa la interdependencia entre actores y, en esa relación, el circuito superior concentra medios y mercados. Dependiente del circuito inferior y del superior marginal para el abastecimiento de buena parte de la materia prima, el circuito superior puede modificar el lugar y promover la especialización en otro. De otro lado, el circuito inferior depende de los sistemas de acciones en la escala local ante la deslocalización o quiebra de empresas del circuito superior. Gracias a la densidad de las divisiones territoriales



del trabajo y a algunas características de la producción avícola (velocidad del crecimiento de las aves, costos y dimensiones de la infraestructura), se trata de una especialización constituida por una gran heterogeneidad de actores.

El acceso al financiamiento y la desvalorización del medio construido agencian cierto dinamismo en los circuitos, sobre todo cambios en los actores que participan del circuito superior, su crecimiento y el de su porción marginal. Los círculos de cooperación en finanzas, tecnociencia y arreglos institucionales implican relaciones con actores globales, instituciones gubernamentales internacionales y agencias del estado nacional que las grandes empresas o bien organizaciones que las agrupan están en posición de construir. De ese modo, la determinación de la continuidad, el contenido y la estructuración de la especialización territorial depende de decisiones tomadas en otro lugar. En ese sentido, la metrópoli de Buenos Aires es un lugar de regencia o de mediador de la regencia, que se profundizó a partir de la compra de Granja Tres Arroyos. Ahora bien, en esta situación, al desarrollo de procesos de organización y aumento de productividad que suponen una disminución de puestos de trabajo, se opone la organización de trabajadores que defienden la continuidad de esos puestos, dando lugar a conflictos que perduran hasta hoy.

Determinada por esa cooperación inmaterial de escala mundial o nacional, la continuidad en la especialización territorial en el lugar es promovida por las trayectorias y saberes de trabajadores, por infraestructuras y caminos, objetos geográficos construidos en el lugar y las interdependencias con actividades complementarias. En función del proceso de oligopolización, la tendencia a la tecnificación y automatización puede llevar a mayores consecuencias sobre la cantidad y la cualificación de la demanda de trabajo, que redundará en un mayor impacto en la situación del empleo en la ciudad.

Se profundizan los contenidos técnicos, científicos e informacionales, constituyendo al área concentrada, que a la vez posibilita su desarrollo. Remarcamos aquí que la dinámica entre los circuitos y la supervivencia de la especialización territorial productiva en el lugar es posible porque se da en un área concentrada. En base a la historia reciente y a la situación actual, podemos decir que esa especialización territorial productiva avícola continuará desarrollándose en alguna porción del área concentrada, en función del tejido productivo denso, de los costos de producción (gracias a la cantidad de proveedores y a la oferta de mano de obra) y de la proximidad del principal mercado. A pesar de las enfermedades y de las necesarias distancias, la avicultura pareciera ser una actividad que se difunde en el área concentrada y sus anillos cercanos. En futuras indagaciones podremos explorar su desarrollo paulatino y condiciones de realización en otras áreas del país.

En relación con los sistemas de acciones y de objetos orientados a la producción de carne de pollo en Monte, esa especialización se desvalorizó bajo el dominio de Rasic Hermanos, y sólo se valorizó una vez que fue subordinada a las lógicas e intereses de Granja Tres Arroyos. La agencia en la valorización fue la subordinación a la oligopolización. De ese modo, se profundiza la diferenciación entre los circuitos de la economía y se refuerza la subordinación de los sistemas de acciones y de objetos en el lugar.

## Agradecimientos:

Agradezco a las personas que ocupan posiciones claves en la especialización territorial avícola que compartieron conmigo su tiempo y su percepción sobre los procesos estudiados. Quisiera dar las gracias también al Mg. Ignacio Celis Marín que participó en uno de los trabajos de campo, y a los evaluadores del número que enriquecieron el texto aquí presentado. La investigación recibió financiamiento del proyecto de investigación de CONICET "Territorio usado, urbanización y circuitos de la economía urbana en el área concentrada de Argentina", dirigido por la Dra. María Laura Silveira y con sede en el Instituto de geografía, Universidad de Buenos Aires.

## Referencias bibliográficas

- Alconada Mon, H. (14 de julio de 2016) Polémica operación comercial de los ex dueños de Cresta Roja. Política, *Diario La Nación*. <https://www.lanacion.com.ar/politica/polemica-operacion-comercial-de-los-ex-duenos-de-cresta-roja-nid1918210/>
- Akrich, M. (1993) Technique et médiation. *Réseaux*, volume 11, nº60, p. 87-98.
- Alves, V. E. L. (2019) Agronegócio, reestruturação produtiva e o avanço da urbanização na fronteira agrícola do bioma cerrados do Centro-Norte do Brasil, *Anais do XVI Simpósio Nacional de Geografia Urbana - XVI SIMPURB, 2019, Vitória, Brasil*. <https://periodicos.ufes.br/simpurb2019/article/view/26506>
- Baglioni, E. (2017) E. Labour control and the labour question in global production networks: exploitation and disciplining in Senegalese export horticulture. *Journal of Economic Geography*, 2017, p. 1–27. <https://doi.org/10.1093/jeg/lbx013>
- Bernardes, J. A. (2021) Apresentação. En: Bernardes, J. A., Macedo Lopex Vasques Monteiro, J. L., dos Santos Aracri, L. A., Carvalho Arruzzo, R. (org) *O setor carne-grãos no centro-oeste. Circuitos produtivos, dinâmicas territoriais e contradições*. Rio de Janeiro: Lamparina.
- Bisang, R., Gutman, G. (2005) Acumulación y tramas agroalimentarias en América Latina. *Revista de la CEPAL* 87.
- Blanco, J. (1995) Área Metropolitana de Buenos Aires: transformaciones territoriales en el marco de la globalización. *Revista Eure* Vol XXII Nº67, p. 7-16. <https://doi.org/10.7764/1137>
- Braudel, B. (2006) La larga duración. *Revista Académica de Relaciones Internacionales*. Núm. 5, UAM-AEDRI.
- Busch, S. I. (2018) Modernización en el circuito productivo de alimentos y aceleración contemporánea en la Región Metropolitana de Buenos Aires. Tesis de Doctorado de la Universidad de Buenos Aires, Área Geografía. <http://repositorio.filo.uba.ar/handle/filodigital/9910>.

Busch, S. I. (2019) Heterogeneidad en el circuito superior de alimentos: empresas globales y empresas con anclaje en la formación socio-espacial. *Revista de Geografía: Estudios Socioterritoriales*, N°25, Centro de Investigaciones Geográficas CIG, Facultad de Ciencias Humanas, UNCPBA, Tandil, ISSN 1853-4392. <https://doi.org/10.37838/unicen/est.25-021>.

Busch, S. I. (2020a) Norma y unicidad del sistema técnico en la producción de alimentos en Argentina. *Revista Geograficando*, Vol. 16, N° 2. <http://dx.doi.org/10.24215/2346898Xe072>

Busch, S. I. (2020b) Producción de alimentos, agencias estatales y normalización del territorio en Argentina. *Revista Huellas*. Volumen 24, N° 1, Instituto de Geografía, EdUNLPam: Santa Rosa. <https://cerac.unlpam.edu.ar/index.php/huellas/article/view/4352>.

Busch, S. I., Donato Laborde, M. G. (2021) El área concentrada como aproximación teórico-metodológica en torno a la diferenciación espacial en la Argentina. Ponencia presentada en el *XVIII Encuentro de Geografías de América Latina*.

Carvalho David, V. (2022) La ciencia en los alimentos y los circuitos de la economía urbana. Tesis de Doctorado, Área de Geografía, Universidad de Buenos Aires.

Cátedra avícola (9 de agosto de 2019) En América del Sur se consolidará la agroindustria. *Cátedra avícola* <https://www.catedraavicola.com.ar/en-america-del-sur-se-consolidara-la-agroindustria/>.

Ciccolella, P. (1986) La industria avícola. En: Chiozza, E. y Figueiras, R. Atlas de la actividad económica de la República Argentina. Volumen 3: El sector industrial. *Atlas total de la República Argentina*. Centro Editor de América Latina.

Castro, J. (1957) *Geopolítica da fome*. Editôra Brasiliense.

Di Nucci, J. (2010) División territorial del trabajo y circuitos de la economía urbana: bebidas gaseosas y aguas saborizadas en Buenos Aires, Mar del Plata y Tandil. Tesis de Doctorado en Geografía, Universidad Nacional del Sur.

Drovetto, J. (2015) El señor de los pollitos. *Revista Brando*. <http://www.conexionbrando.com/1782619-el-senor-de-los-pollitos>.

Espíndola, C. Trajetórias do progresso técnico na cadeia produtiva de carne de frango do Brasil, *Geosul*, v.27, n.53, 2012. <https://doi.org/10.5007/2177-5230.2012v27n53p89>

Fel, A. (1978) La géographie et les techniques. *Histoire des Techniques*. Paris: Encyclopédie de la Pléiade, p. 1062-1110.

Guerra, M., Martín, M., Herrera, H. Hombre, M. Núñez de Villavicencio, M., Barrero, E. (2007) Efecto de la carne de ave separada mecánicamente sobre la calidad de hamburguesas. *Ciencia y Tecnología de Alimentos*, Vol. 17, No. 2, p. 22-25.

Gutman, G., Gorenstein, S. (2007) Las transnacionales alimentarias en Argentina. Dinámica reciente e impactos territoriales. *Primeras Jornadas de Economía Regional Comparada*, Simposio Ventajas Competitivas de los Agro-negocios en el MERCOSUR, Porto Alegre.

Hägerstrand, T. (1982) Diorama, path and project. *Tijdschrift voor Econ. en SOC. Geografie* 73 N°6.

Harvey, D. (2010) O enigma do capital e as crisis do capitalismo. São Paulo: Boitempo.

Hentz, C. Hespanhol, R. A. (2023) A agroindústria de carnes de aves e suínos e o perfil dos produtores integrados na microrregião geográfica de Chapecó-sc. *Geosul* v. 38, n. 87, pp. 114-138. <https://doi.org/10.5007/2177-5230.2023.e87752>

Huergo, H. (2007) Avex, producción integrada en Río Cuarto, *Producción Animal*. [https://www.produccion-animal.com.ar/produccion\\_aves/produccion\\_avicola/64-avex.pdf](https://www.produccion-animal.com.ar/produccion_aves/produccion_avicola/64-avex.pdf).

Lamas, M. (2007) Especialização produtiva e alienação do território: a moderna produção de algodão no Mato Grosso. -- Orientador: Márcio Antônio Cataia. Dissertação (mestrado) - Universidade Estadual de Campinas, Instituto de Geociências.Campinas, SP.

Lepratte, L., Blanc, R. Pietroboni, R., Hegglin, D. (2015) Sistemas socio-técnicos de producción e innovación. Análisis de la dinámica del sector de producción de carne aviar en la Argentina, *Revista CTS*, n° 28, vol. 10, 2015.

Marichal, M. E. (2013) La regulación de los alimentos en Argentina. Emergencia, codificación y resistematización del Derecho Alimentario. Doctorado en Derecho, Facultad de Ciencias Jurídicas y Sociales, Universidad Nacional del Litoral.

Ministerio de Economía y Finanzas Públicas (2015) Complejo Avícola, Serie Complejos Productivos. Secretaría de Política Económica y Planificación del Desarrollo, Subsecretaría de Planificación Económica, Dirección Nacional de Planificación Regional - Dirección Nacional de Planificación Sectorial.

Moraes, A. C. R. (1998) Fixação do valor e capital fixo. En: Escolar, M. Moraes, A. C. R. (comp) *Nuevos roles del Estado en el reordenamiento del territorio: aportes teóricos*. Instituto de Geografía, Departamento de Geografía, Facultad de Filosofía y Letras, Universidad de Buenos Aires, 1998.

Palacios, E. P. (2003) El complejo agroindustrial avícola argentino. Reconversión y perspectiva de inserción en el mercado regional e internacional. *Revista Aportes para la Integración Latinoamericana*, Instituto de Integración Latinoamericana Universidad Nacional de La Plata.

Palacios, P. Delménico, A. (2013) Hacia una caracterización de los productores avícolas del partido de Monte, Provincia de Buenos Aires. En: Palacios, P. (coord.) *Agroindustria aviar argentina. Organización de la producción, territorios y problemáticas*. Imago Mundi.

Palacios, P., Tadeo, N., Fedele, M., Nieto, D. (2009) Dinamismo del espacio rural en territorios próximos al área metropolitana de Buenos Aires. El caso del partido de Monte. *XI Jornadas de In-*

vestigación del Centro de Investigaciones Geográficas y del Departamento de Geografía, La Plata. [http://www.fuentesmemoria.fahce.unlp.edu.ar/trab\\_eventos/ev.834/ev.834.pdf](http://www.fuentesmemoria.fahce.unlp.edu.ar/trab_eventos/ev.834/ev.834.pdf)

Santos, M. (1969) Alimentation urbaine et planification régionale en pays sous-développé. *Tiers-Monde*, tome 10 n°37, 1969, p. 95-114.

Santos, M. (1972) Dimension temporelle et systems spatiaux dans les pays du Tiers Monde. In: *Tiers-Monde*, tome 13, n°50, 1972. 10.3406/tiers.1972.1848.

Santos, M. (1993) *A urbanização brasileira*. Hucitec.

Santos, M. (1996) *Metamorfoses do espaço habitado, Fundamentos teóricos e metodológicos da Geografia*. Hucitec.

Santos, M. (2008) *O espaço dividido*. EDUSP.

Santos, M. (2012) *Por uma Economia política da cidade*. EDUSP.

Santos, M. (2014) *Espaço e Método*. EDUSP.

Santos, M., Silveira, M. L. (2011) *O Brasil. Território e sociedade no início do século XXI*. Editora Record.

Senesi, S., Vilella, F., Palau, H. (2008) Importance of leadership and entrepreneurship for the performance of the poultry sector in Argentina. *SOBER XLVI Congresso da Sociedade Brasileira da Economia, Administração e Sociologia Rural*.

Scherma, R. A., Ripplinger, F., Rocha Dalmora, T. W. (2021) Produção avícola e o uso do território brasileiro: dinâmica, crises e vulnerabilidades territoriais. En: Bernardes, J. A., Macedo Lopes Vasques Monteiro, D., Moraes Peixinho, D. Gomes Monteiro, J. L. Dos Santos Aracri, Carvalho Arruxxo, R. (org.) *O setor carne-grãos no centro-oeste. Circuitos produtivos, dinâmicas territoriais e contradições*. Lamparina.

Silveira, M. L. (1999) *Um país, uma região. Fim de século e modernidades na Argentina*. FAPESP, 1999.

Silveira, M. L. (2016) *Circuitos de la economía urbana. Ensayos sobre Buenos Aires y São Paulo*. Editorial Café de las Ciudades.

Yahuar, N. (12 de julio de 2012) Industria anunció créditos para el sector avícola. *Ámbito Financiero*. <https://www.ambito.com/edicion-impresa/industria-anuncio-creditos-el-sector-avicola-n3745032>.

Zafalon, R., Diniz Filho, L. (2023) Transformações capitalistas na avicultura brasileira : do campesinato a pequena burguesia rural. *Geosul, Florianópolis*, v. 38, n. 88, p. 147-170 set./dez. <https://doi.org/10.5007/2177-5230.2023.e85577>.

